

InVision

洞察内情。
展望未来。



做正确的事



回首迄今为止的人生，我意识到，“**做正确的事**”是我一直以来的人生动力。它是指引我不断前行的内心指引，也是我职业生涯的基石。

我在Leggett & Platt的职业生涯始于内部审计部门，该部门的工作重点在于确保公司遵守法律、法规和内部政策，同时在我们的运营中坚持最高的诚信标准。在此期间，我对客观性、保密性以及坚守高道德标准的重要性取得了深刻的见解- 这些都是做正确的事的重要因素。

不久前，我曾有一段时间参与协助我们公司内部的一些财务流程和业务活动的变革。正是在这一职位上，我认识到，为公司做正确的事、促成正面的改变需要进行艰难的沟通，并在所有层级的员工中推动问责制。做正确的事并不总是受欢迎，因为它需要力量、勇气和决心。然而，它对于促进我们公司的长期成功来说却是至关重要的。

如今我已转岗到人力资源部，并于今年1月荣升首席人力资源官。我“做正确的事”的理念不出所料地延续到了人力资源工作中，但我现在更为关注的是人。做正确的事，意味着要秉持坦诚而非虚伪，展现友善而非敌意，怀有同情而非冷漠。做正确的事，就是以人们应得的方式来对待他们。

在Leggett & Platt，“做正确的事”是我们的行事基础 - 无论是尊重、善待同事，还是致力于维护工作场所的安全，抑或是坚持遵循各项流程和程序。这取决于我们每一个人！

愿我们都努力成为优秀的人、出色的员工以及杰出的领导者，无论在何种情况下，始终做正确的事。

Lindsey

Lindsey Odaffer
执行副总裁 -
首席人力资源官



以我们的工作为荣：
我们的产品背后的人们

我以能够试验和开发那些可能塑造我们汽车业务未来的技术为荣。通过开发我们全系列的产品并与各部门以及客户展开协作，我们推动了创新，同时拓展了我们在先进应用领域的专业知识。看着经手的产品逐步发展为一个个项目，并通过亲身实践推动创新，这正是我工作的动力所在。其中一个关键项目是我们的舒适性创新项目，该项目将振动和触觉技术与我们在座椅设计方面的气动专业技术相融合。

Felix Roth
高级开发工程师
汽车业务部 | 德国

作为马达研发团队的一员，我负责的是马达设计和项目管理。我的主要项目是第三代电动尾门电机，该项目着重关注具备竞争力的物料清单成本、标准化平台以及全汽车生产流程。看到自己的设计达到市场要求并实现量产，我深感满足。

YiXue Su
高级工程师
汽车业务部 | 中国

我是一名研究CPD电机的工程师，目前正致力于G4X DOS铁氧体电机和PUD电机的开发工作。我在工作中的核心价值是确保我们的产品在市场上更具竞争力，且能更好地为我们的客户服务。

Joe Cui
产品工程师
汽车业务部 | 中国

我一毕业就加入了L&P这个大家庭，在这里我提升了自己的数控编程技能。这个领域的技术挑战让我充满激情，能够成功加工出复杂的零件让我深感满足。我也很享受和团队一起协作解决复杂问题的过程。

Jin Yang
数控机床操作员
液压缸部门 | 中国

作为一名摩擦焊操作员，我对自己的工作满怀热忱。在这份工作中，我攻克了一个个技术难题，并在不断的学习和进步中获得了成就感。我重视摩擦焊接中对精度和细节的严苛要求，在这个过程中，每一次参数的调整都会影响焊接的质量。因此我始终保持专注并全身心投入到工作当中。

Wenhai Luo
摩擦焊操作员
液压缸部门 | 中国



我为能负责制造流程的最后阶段而自豪，在此阶段我们要确保能将优质产品交付到客户手中。我很自豪能够带领这样一支积极进取、专注投入的团队，并且期待能在未来不断提升自我、取得进步，为我们的持续成功与发展贡献力量。

Ryan Macey
调度团队负责人
航空航天部 | 英国

我的职责是对飞机发动机的管件组件进行轨道焊接。我以自己的工作为荣，因为我生产出的是安全可靠的零件。这对我来说意义重大，因为乘坐飞机的可能是我的家人、朋友，甚至是我自己，而飞机上可能就有我制造的零件，所以我努力确保所制造的零件始终保持最高质量。

Frankie Rodriguez-Rivera
轨道焊接工
航空航天部 | 美国

我与一群技艺精湛的初级操作员（EOJT）、全能维修技师（MUT）以及其他高级全能维修技师一同工作。我们共同负责维护、修理和优化机械设备，以确保设备能够可靠且高效地运行。能够确保我们的设备平稳运行，并始终如一地达到客户的高标准要求，让我感到无比自豪。

Kyle Crane
高级全能维修技师
床上用品部 | 美国

我在L&P工作三年了，一直为各种产品制作泡沫材料。我每天都盼着过来上班，做自己喜欢的事，并尽我所能做好这份工作。我们的工作环境很棒，我也很享受和同事们一起工作的时光。

Leslie Church
实验室技术员
床上用品部 | 美国

最让我为之骄傲的是与我共事的伙伴们。我们的团队非常棒，工作氛围也非常好。同事们很尊重我，我也能让他们有所依靠。我还接受过包装部和床上用品部的交叉培训，这保证了无论哪里有需要，我都能贡献自己的力量。

Eric Cope
生产领班
家具部 | 美国

我很自豪能成为Leggett & Platt的一员。我自2006年起就在成品装配线上工作。这19年以来，我致力于为客户们提供令人满意的产品，并在自己的岗位上创造出最大的价值。我为自己的工作无比自豪，并且对自己能够做出有效贡献的能力充满信心。

Peng Bo
装配班次领导
家具部 | 中国

我热衷于动手操作，随时准备操作任何所需的机器，以保持生产顺利进行。多年的工作经验使我有能力排查问题，并帮助其他操作员解决问题我的可靠性和领导能力让我成为了生产团队中不可或缺的一部分。我为能使生产车间高效运转感到无比自豪，为我们所生产产品的高质量感到无比自豪。

Connie Lineberry
机械操作主管
家具部 | 美国

在我的职业生涯中，我担任过很多不同的职位。我喜欢每天和我的丈夫Eulalio一起上班，喜欢跟我的同事和管理层协同作业。我有一位非常出色的主管，他一直支持着我的工作。

Virginia Juarez
卷绕操作员
地面产品部 | 美国

我和我的妻子Virginia已经在这里一起工作了19年。我很享受跟生产经理合作的日子，也很享受在表面处理部负责监督日常运营的时光。我一天的大部分时间都在覆膜机和胶带封口机之间忙碌，以确保我们生产的地毯衬垫达到最高质量标准。

Eulalio Palmeros
表面处理协调员
地面产品部 | 美国

我的工作是操作摩擦轧光机，处理各种各样的织物和纺织品。目前我在处理的是制作枕套的织物。我非常荣幸能参与到这个生产过程中，并成为公司的一员，因为我们制造的织物直接影响着客户们的日常生活。此外，我很感激Hanes公司提供的交叉培训机会，让我能够在制造业领域获得新的技能和经验。了解到Hanes公司会从内部选拔员工也让我倍受鼓舞，因为它给了像我这样的员工成长和晋升的机会。

Ronald Griffith
摩擦轧光机操作员
织物转化部 | 美国

我负责操作高速机器，将大卷的织物分切成符合客户特定订单需求的小卷织物。我被雇来这里工作已经23年了，我非常喜欢这里快节奏的工作环境，也很享受每天与出色的同事们一起共事的时光。

Robert Sawyer
高速生产单元
织物转化部 | 美国

我是以临时实习生的身份加入PHC公司的，在PHC我积累了丰富的液压缸装配方面的经验。我还曾得到去英国出差的机会，因此得以跟国际团队合作，积累了宝贵的经验。我由衷地感谢我的家人、朋友和同事们在我的职业生涯中给予我的支持。

V Premkumar
高级技术员
液压缸部门 | 印度



行事皆以诚信为本：商业道德、汇报制度与公司治理

在Leggett & Platt，公司的价值观决定了我们彼此之间的相处方式以及开展业务的方式。我们将“做正确的事”的理念贯穿在我们的一言一行中，强化我们的诚信声誉。

作为我们业务的基石，诚信不仅仅是一种美德 - 更是Leggett & Platt的行事之道。诚实、公正且可靠，这就是我们在L&P的领导方式。

设定标准：诚信始于强有力的公司治理

通过强有力的治理，我们公司的领导层设定了以诚信经营的标准。总法律顾问兼首席合规官Jennifer Davis以及我们的董事会领导着我们开展相关工作。

我们的公司治理架构促进了整个L&P公司的道德业务实践和有效监督。董事会是最高决策机构，下设多个常设委员会。这些委员会在财务报告、企业风险管理、可持续发展和人力资源等领域承担特定的监督职责。董事会批准了我们的《公司治理准则》，该准则正式确立了我们对于强有力治理实践的承诺。Jennifer Davis负责领导我们在业务层面的合规和商业道德实践工作。

我们通过书面政策、年度政策更新和培训以及定期审计来维持良好的治理。员工每年都要审查并接受我们的《业务政策手册》，该手册为我们的行动提供指导，助力于培养最高水平的责任感、诚信度以及促进法律合规性。如果员工怀疑存在不法行为或者合规问题，我们鼓励员工联系我们的道德热线 - 这是一项全年365天、每周7天、每天24小时开通的电话和电子邮件举报服务。为支持在工作中保持良好的管理和诚信，内部审计团队和外部审计师会不断地审查我们整个公司的合规工作。

有了这些保障措施，L&P的每个人都被赋予以诚信行事的能力，并从坦率直言开始践行诚信领导力。

“为了弘扬诚实和正直，我们每天都可以做到的一件事，就是毫不畏惧，公开、坦诚地说出事实。这意味着，无论分享的是好消息还是坏消息，我们在沟通交流时都要做到开诚布公。”Jennifer Davis说道。“通过始终如一地坦率直言，我们与同事、客户和利益相关者建立了信任和尊重，并在日常行为中坚守诚实和正直的价值观。”



Jennifer Davis

以正确的方式交付结果：财务工作中的诚信原则

2002年，美国国会通过了《萨班斯-奥克斯利法案》（SOX） - 该法案对L&P等上市公司如何进行财务信息报告和审计作出了规定。作为一家全球性公司，在不同地区、地域和系统中进行全面的财务报告是一项具有挑战性的工作，但我们的团队致力于以合乎道德且准确的方式交付结果。

从生产车间到合并财务报表的编制，我们采用了关键控制措施进行会计流程，清晰并准确地反映L&P的财务状况。这些关键控制措施是记录和批准交易，以及防止可能导致财务报表出现重大错报的错误或欺诈行为的关键环节。我们的政策与程序团队会确保相关控制措施和流程能够应对风险，并符合监管要求。这个团队还会定期与外部审计师开展合作，并收集运营部门和公司各部门的意见，以推动持续改进。

“我们都有责任确保各自领域账簿和记录的完整和准确，并在既定政策和程序的范围内运作，”首席会计官Tammy Trent说道。“我们需要依靠每个人维护和保持财务记录的完整性，并防止不当行为的发生。透明的工作和坦诚的沟通至关重要。我们一直在寻求改进的办法。”

改善工作流程使其更为高效是我们财务和会计团队工作的重中之重。欢迎您随时将您的想法发送至 policyandprocedure@leggett.com。



Tammy Trent



以我们的工作为荣：通过内部审计工作，贯彻诚信原则

我们的内部审计团队帮助维护了L&P的诚信经营，确保了有效的风险管控，并发现改进的机遇。

“我们致力于成为更有价值的商业伙伴，以提供独立、客观的保证和咨询支持，”内部审计兼尽职调查副总裁Rachel Krenz说道。“我们采用系统、严谨的方法评估和改善公司治理、风险管理和流程管控的效率，以此助力L&P实现其目标。”

我们的内部审计师制定并执行年度审计计划，开展财务和运营审计工作，帮助确保公司遵守SOX。他们执行的审计范围广泛，包括特定地点审计、反贿赂审计、信息技术审计和内部控制审查。他们还协助进行欺诈和道德热线调查，并就潜在的道德问题主动咨询和调查员工。通过确保营造一个有效且高效的控制环境，他们最终为L&P的诚信运营提供了保证。

L&P的每位内部审计人员都是国际内部审计师协会 (IIA)的成员，他们恪守诚信、客观、专业 and 保密等原则。他们遵循IIA的全球道德和专业标准，并通过年度内部质量评估和每五年一次的外部质量评估来检验自身对这些标准的遵守情况。在这些道德准则和原则的指引下，我们的内部审计团队一直以自己的工作为荣。

“我们在识别风险、为改进流程提供指导和遵守法规的过程中，坚持最高标准的诚信和专业精神，这就是我们对工作出色的定义，”高级IT审计经理Kevin Curtis说道。“通过与我们全球组织内的团队合作，我们不仅建立了稳固的、值得信赖的关系，还实现了显著的改进，共同推进了L&P的运营发展，对此我们深感自豪。”



2025 年内部审计团队

可调节床和汽车业务： 团队合作推动创新

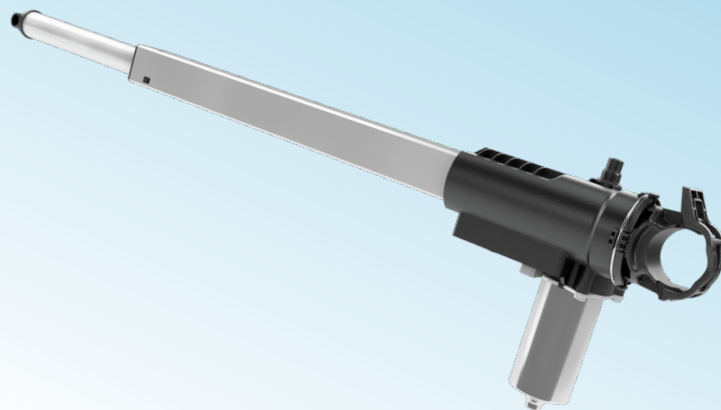
40多年来，Leggett & Platt可调节床基部一直是可调节床基产品的主要供应商，一直致力于生产出能帮助人们放松身心和恢复活力的可调节床产品。可调节床背后的团队在其产品系列上不断推陈出新，包括最近与Leggett & Platt公司汽车业务部强强联手开发的执行器。

主意的诞生

执行器是一种通过将能量转换为机械力来驱动机器或其他设备运行的装置。比如，Leggett & Platt可调节床中使用的执行器可以调节床头和床脚，帮助使用者找到舒适的姿势。

我们的汽车业务部也生产执行器，但这是用在汽车上的。按传统做法，汽车业务部门生产的是小型执行器，用于实现诸如汽车车窗的开闭以及操作控制等功能。在可调节床业务团队和汽车业务团队合作寻找发展机遇的过程中，他们意识到两个团队可以携手打造一款专为可调节床设计的、全新的、更大的执行器。

“这一项目体现了真正的合作，这也是公司的一项战略举措”，可调节床业务总裁Jay Thompson说道。“汽车业务团队当时正在寻求新的发展领域，而对可调节床来说，这是一次实现执行器内部化生产的机会。通过利用内部能力，L&P实现了供应链的多样化，并在终端消费品方面增加了自身产品的占比。”



真正的合作

为了顺利推出这款产品，L&P对多个生产基地进行了评估，最终选择了位于墨西哥华雷斯的汽车制造工厂。该生产基地可实现更快的周转，还拥有具备成本效益的物流。即使在需求波动的情况下，我们也能通过重复使用现有的汽车产品包装，将包装和运输成本保持在较低水平。

可调床业务团队和汽车业务团队将各自独有的专业知识带到了这个项目中。工程师们为着共同的目标齐心协力，目标清晰、专注地向公司业务最有利的方面努力。双方的合作打开了通往未来创新的大门。

正如L&P汽车业务总裁Sonia Smith所说：“我由衷地为实现这一开发目标的工程师和项目团队成员们感到骄傲。我们都很期待看到这些执行器在装配线上运转起来，并被配送到全美各地的家庭。”



Julia Rosien

床上用品部新营销职位

今年2月，L&P聘请了Julia Rosien担任我们床上用品部的营销副总裁。Julia将领导床上用品部的战略营销计划，并与产品研发和销售团队紧密合作，推动产品创新和业务增长。

“在L&P担任这个新职位，我最期待的是能以新颖、创造性的方式为我们的客户提供支持，并与拥有相同价值观的团队一起工作，”Julia说道。“在我的职业生涯中，人际关系、诚信和求知欲一直指引着我，它们从未让我走入歧途。”

她在数字战略、许可方关系管理方面的专业能力，以及对床上用品市场的深刻理解对于我们继续巩固床上用品解决方案领域领导者的地位来说是非常宝贵的。让我们大家一起来欢迎Julia加入L&P！